



**«ФОЗЗІ КОММЕРЦ»
ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ЗА 2025 РІК**

ЗМІСТ

- 03** ПРО «ФОЗЗИ КОММЕРЦ»
- 04** ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА
- 06** ПАРТНЕРИ
- 08** ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ
- 09** ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ
- 10** ГЕОГРАФІЯ
- 13** АСОРТИМЕНТ
- 15** НОВІ ПРОЄКТИ
- 16** НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙ
- 18** ЛОГІСТИКА
- 20** ЕКОЛОГІЯ
- 22** ТУРБОТА ПРО ФАХІВЦІВ
- 27** ПРОГНОЗИ

«ФОЗЗІ КОММЕРЦ»

«Фоззі Коммерц» відбирає і доставляє для гостей автентичні товари з усього світу. Компанія напряму співпрацює з виробниками з понад 60 країн і створила ефективний ланцюг постачання, щоб якісні товари якнайшвидше потрапляли на полиці магазинів.

ТОВ «Фоззі Коммерц» заснована у 2019 році та є частиною Fozzy Group. З 2022-го активно розвиває імпорт та дистрибуцію, забезпечуючи товарами всі бізнеси холдингу.



ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

- Офіс імпорту та експорту
- Департамент імпорту товарів
- Департамент зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД)
- Управління логістики
- Фінансовий офіс
- Офіс операційної транспортної логістики
- Офіс адміністративний
- Технічний департамент

СТРУКТУРА ПРОЄКТІВ ВЛАСНОГО ІМПОРТУ

Основною діяльністю «Фоззі Коммерц» є імпорт товарів в Україну різних категорій з усього світу.

Портфель проєктів поділяється на 2 стріми:

- **Комерційні проєкти** — готові продукти, які можуть одразу потрапити на полиці наших магазинів.
- **Сервісні проєкти** — сировина для власних виробництв, обладнання та інші корисні матеріали, якими користуються бізнеси екосистеми Fozzy Group.



ОСНОВНІ ПАРТНЕРИ



ІНШІ





01

«ФОЗЗІ КОММЕРЦ» У 2025 РОЦІ

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

15,6 млрд грн

торговий оборот групи за 2025 рік
(без ПДВ)

-7,09%

падіння торгового обороту у 2025 році у
порівнянні з 2024 роком



ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

1

коефіцієнт
поточної
ліквідності

0,86

коефіцієнт
швидкої
ліквідності

0,04

коефіцієнт
абсолютної
ліквідності

0,05 млрд грн

довгострокові зобов'язання і забезпечення

2,77 млрд грн

поточні зобов'язання і забезпечення



ГЕОГРАФІЯ

«Фоззі Коммерц» бере участь у міжнародних виставках по всьому світу та співпрацює з посольствами, щоб знаходити найкращих виробників з різних країн.

1 095

партнерів з прямими контрактами

65

країн імпорту

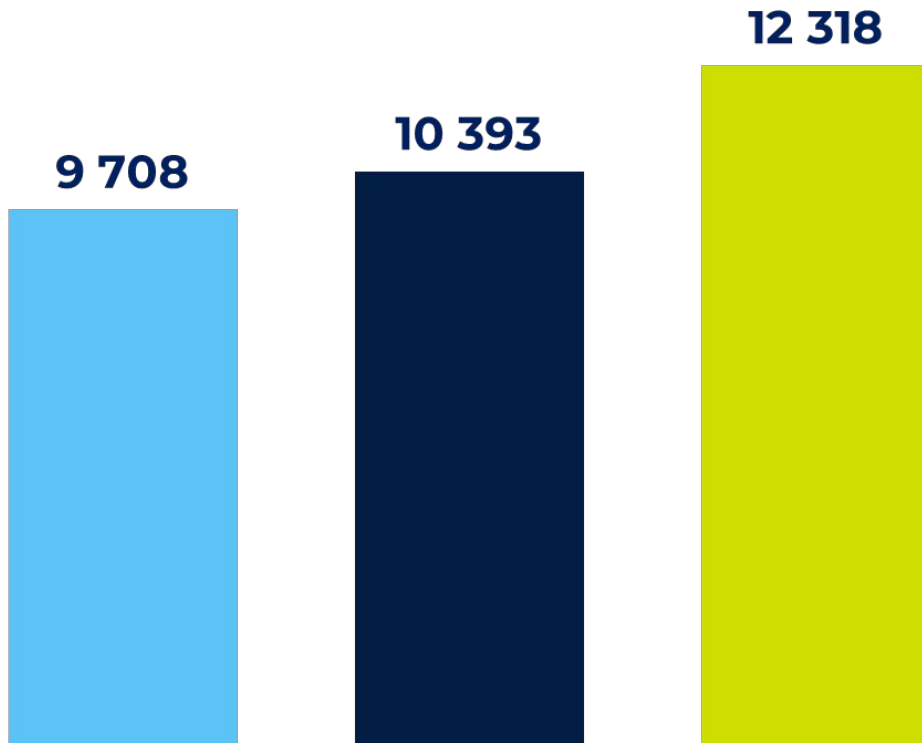


КІЛЬКІСТЬ ПОСТАЧАЛЬНИКІВ У 2025 РОЦІ

Задача команди Власного Імпорту — постійно шукати нові цікаві продукти з усього світу та оновлювати портфель партнерів та робочий асортимент. Серед лідерів за обсягами поставок — Нідерланди, Польща, Італія, Норвегія, Іспанія та Франція.



ДИНАМІКА ЗАКУПІВЕЛЬ



КІЛЬКІСТЬ ПАРТІЙ

■ 2023 ■ 2024 ■ 2025



АСОРТИМЕНТ

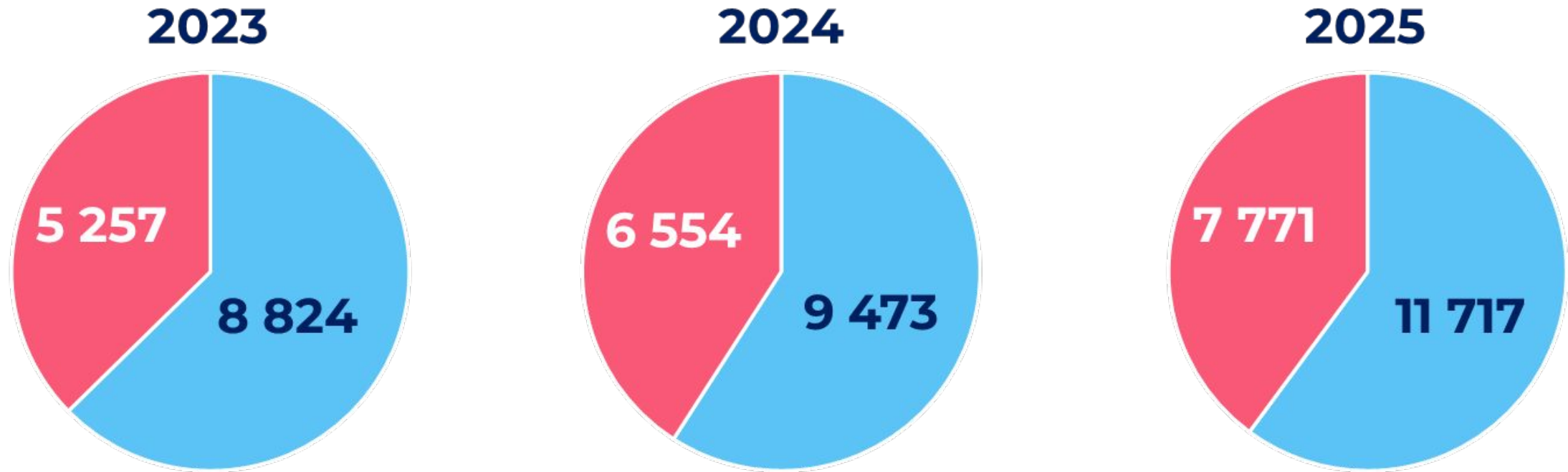
Компанія формує унікальне портфоліо від світових А-брендів до ексклюзивних позицій.

19 000+

артикулів у портфелі

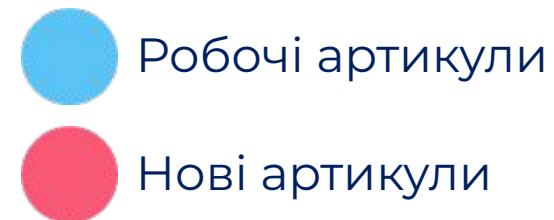


АСОРТИМЕНТ ТА ЙОГО ОНОВЛЕННЯ



до **50%**

щорічне оновлення



НОВІ ПРОЄКТИ 2025

Пошук нових товарів і партнерів охоплює повний цикл — від ідеї проєкту до появи товару на полицях. Цей процес може тривати від одного місяця до року. «Фоззі Коммерц» опрацьовує понад тисячу ідей щороку і відбирає найцікавіші для реалізації.



366

проєктів з 1255
реалізували у 2023 р.



730

проєктів з 1828
реалізували у 2024 р.



841

проєкт з 1794
реалізували у 2025 р.

НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙ «ФОЗЗІ КОММЕРЦ»

Глобальний моніторинг трендів:

«Фоззі Коммерц» відстежує зміни в споживчих перевагах на міжнародних ринках (від Healthy Food до екологічного пакування).

Активна участь у виставках:

Команда регулярно відвідує ключові світові виставки (Anuga, SIAL, Gulfood тощо), що допомагає знаходити унікальні новинки та першими доставляти їх на полиці.

Партнерська синергія:

«Фоззі Коммерц» працює у тісному контакті з партнерами, обробляє запити на інноваційні продукти та тестує новинки, які мають високий потенціал для локального ринку.

**Стратегічний
сорсинг та
управління
трендами**

НАПРЯМКИ ІННОВАЦІЙ «ФОЗЗІ КОММЕРЦ»

Автоматизація та гнучкість:


Система постійно еволюціонує та адаптується під нові бізнес-проекти та пришвидшує операційні процеси.

Наскрізний трекінг (End-to-End):

Забезпечує повну видимість ланцюга постачання. Кожен суміжний підрозділ бачить, де знаходиться товар та коли очікується його прибуття.

Прозорість:

Інтеграція всіх даних в одну систему створює абсолютну прозорість. Це дає змогу приймати рішення на основі цифр, а не припущень, забезпечує високу ефективність взаємодії між усіма бізнес-одинацями.



**Технологічна
екосистема:
ERP-система**

02

ЛОГІСТИКА

7 СКЛАДІВ

886 м²

с/рада Нерубайська,
Одеська область

5 787 м²

село Квітневе,
Київська область

577 м²

місто Запоріжжя

994 м²

село Зимна Вода,
Львівська область

792 м²

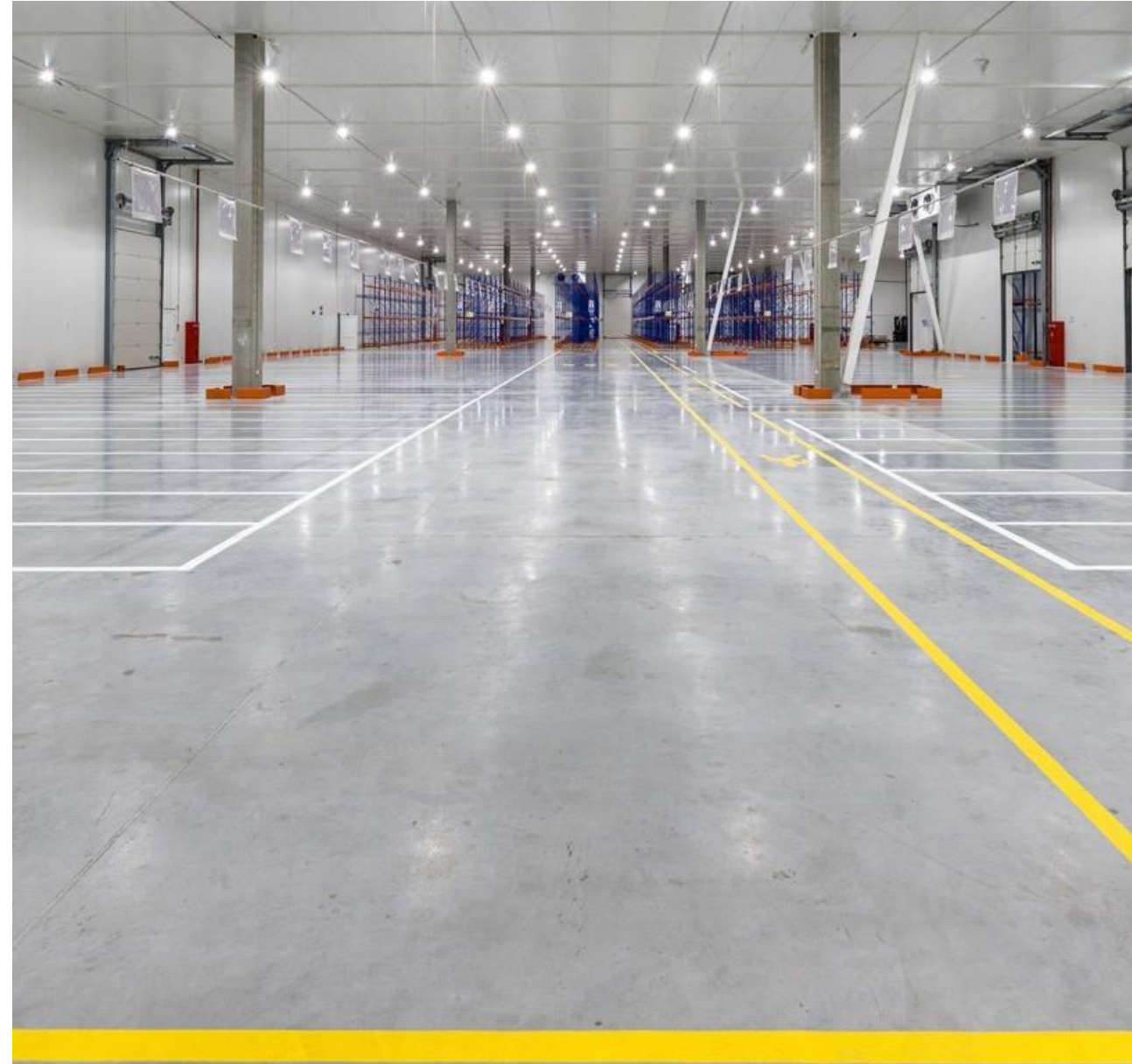
село Перемога,
Київська область

25 м²

місто Київ

1 000 м²

село Чубинське,
Київська область





03

ЕКОЛОГІЯ

Поступовий перехід із транспортних засобів стандарту Євро 5 на Євро 6 до 2030 року.

Це дасть змогу суттєво зменшити викиди вуглецю, а також оптимізувати витрати на паливо.

Переваги переходу:

- Менше споживання пального: економія 1,5–3 л на 100 км порівняно з транспортом Євро 5 (залежно від умов і стилю водіння);
- Менше шкідливих викидів: оновлені технічні вимоги сприяли конструктивним змінам у двигунах;
- Зменшення рівня токсичних речовин у вихлопних газах.



04

ТУРБОТА ПРО ФАХІВЦІВ

КОМАНДА

184

перевершники



СОЦІАЛЬНИЙ ПАКЕТ

МЕДИЧНЕ СТРАХУВАННЯ

Після 3 місяців роботи в компанії працівники офісів мають можливість приєднатися до програми добровільного медичного страхування.

СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ

Усі працівники можуть приєднатися до програми страхування життя.



СОЦІАЛЬНИЙ ПАКЕТ

СПОРТЗАЛ ТА МОВНІ КУРСИ

Компанія працює з партнерами, щоб наші співробітники мали можливість скористатися спеціальними умовами для занять спортом та вивчення іноземних мов.

ЗНИЖКИ

Компанія домовляється з партнерами про знижки на продукти, товари та сервіси для співробітників.

ПСИХОЛОГІЧНА ПІДТРИМКА

Перевершники можуть звернутися за психологічною підтримкою до фахівців клініки Доктор Сем.



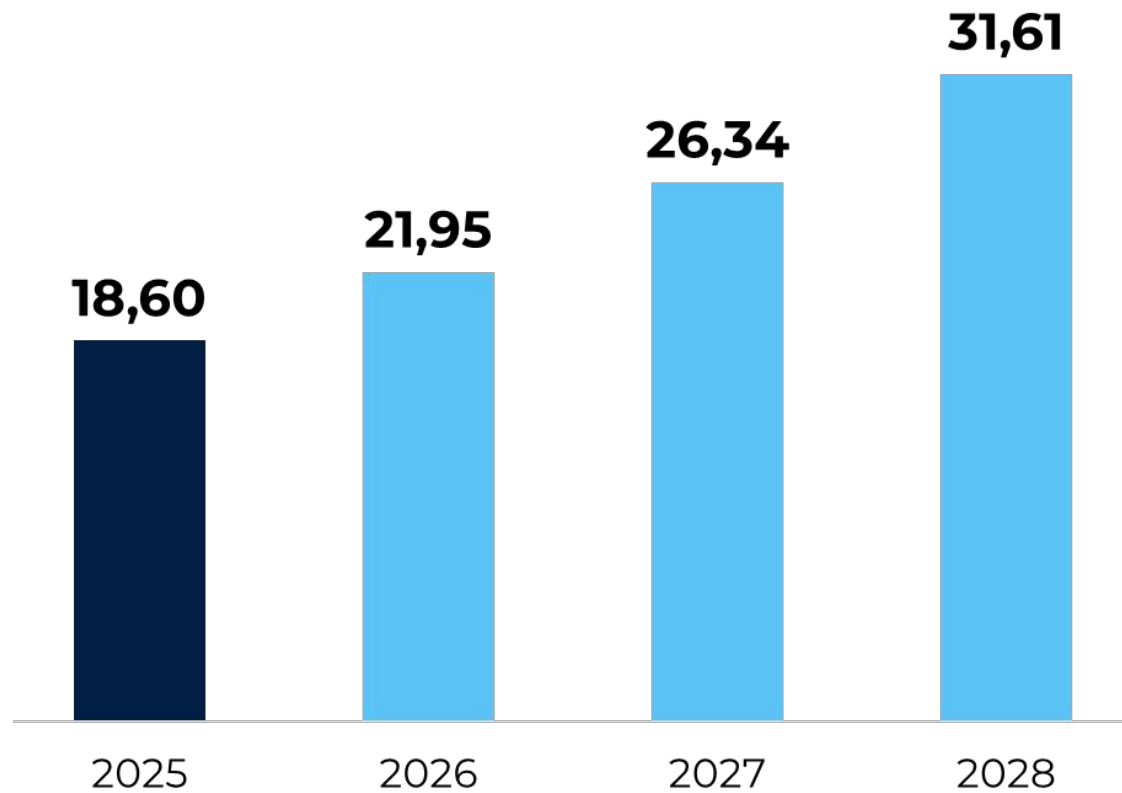
ТУРБОТА

- Програма психологічної підтримки
- Можливість навчання першій домедичній допомозі
- Новорічні подарунки для дітей працівників
- Дитяча кімната в головному офісі
- Щоквартальний день донора в головному офісі
- Мотиваційні програми для магазинів
- Незламні офіси — робочі місця з постійним енергоживленням
- Медитаційна кімната в головному офісі
- Проєкти ментального здоров'я в офісі — глинотерапія, ароматерапія, арттерапія, нейрографіка.

05

ПРОГНОЗИ

ПРОДАЖІ «ФОЗЗІ КОММЕРЦ» ТА ПРОГНОЗИ, млрд грн



ГОЛОВНІ РИЗИКИ, ЯКІ МОЖУТЬ ВПЛИНУТИ НА ДІЯЛЬНІСТЬ

- Розширення бойових дій на території України, посилення тиску на енергетичну та цивільну інфраструктуру
- Скорочення реальних доходів населення
- Макроекономічна нестабільність та скорочення платоспроможності населення
- Волатильність національної валюти



ГОЛОВНІ РИЗИКИ, ЯКІ МОЖУТЬ ВПЛИНУТИ НА ДІЯЛЬНІСТЬ

- Експансія конкурентів в нижніх цінових сегментах, загострення цінової конкуренції
- Міграція попиту в сегмент онлайн-торгівлі
- Розвиток конкурентів в асортименті, якості
- Невизначеність податкового середовища та раптові зміни податкового законодавства
- Економічні бар'єри
- Посилення державних перевірок



ГОЛОВНІ ЗАХОДИ, ЯКІ ДОПОМАГАЮТЬ МІНІМІЗУВАТИ РИЗИКИ

- Підтримка працездатності та стійкості компанії до операційних ризиків (наявність та утримання генераторного парку, дублювання каналів зв'язку, міграція у хмарні сервіси)
- Заходи щодо економії та оптимізації процесів
- Підвищення лояльності гостей та покращення рівня сервісу
- Розвиток онлайн-торгівлі, сервісів доставки та інших послуг
- Поступове розширення мережі магазинів, асортимент яких містить товари, які імпортують «Фоззі Коммерц»



ДЯКУЄМО ЗА ПЕРЕГЛЯД